

10 e 24 giugno e 1 luglio 2025

ore 9.15 – 17.45

## Budget aziendale – primo giorno

- 9:15 **Registrazione**  
9:30 Definizione e ruolo del budget  
10:00 Il processo di budget ed obiettivi aziendali  
10:30 Il budget delle vendite  
11:00 **Coffee break**  
11:15 Il budget degli acquisti e delle scorte  
11:30 Il budget degli investimenti  
12:00 Il Budget dei costi di struttura  
12:30 Il Budget dei costi amministrativi  
13:00 **Pausa**  
14:15 Il Budget del costo lavoro  
15:30 Il Budget dei costi commerciali  
16:00 **Coffee break**  
16:15 Il Budget economico  
16:45 La mensilizzazione del Budget  
17:00 L'osservazione delle serie storiche di costi e ricavi  
17:30 *Dibattito e chiusura dei lavori*

## Budget aziendale – secondo giorno

- 9:00 La logica del rendiconto Finanziario  
10:00 I costi monetari e non monetari  
10:30 La gestione dei crediti e dei debiti  
11:00 **Coffee break**  
11:15 La gestione degli investimenti e dei finanziamenti  
12:00 Dal Budget economico a quello di cassa  
13:00 **Pausa**  
14:30 Contabilità, Actual, Budget, Budget Revised  
15:30 Il forecast  
16:00 **Coffee break**  
16:15 Rilevamento dello scostamento tra valori consuntivi e preventivi  
16:30 La gestione pro attiva attraverso l'analisi e la correzione dello scostamento  
17:30 *Dibattito e chiusura dei lavori*

## Budget di commessa – primo giorno

- 9:30 Definizione e peculiarità del Budget di commessa rispetto al Budget aziendale  
10:00 Il concetto di costo standard  
11:00 **Coffee break**  
11:15 Analisi delle attività e la Work Break Down Structure;  
12:00 La Cost Break Down Analysis;  
13:00 **Pausa**  
14:30 Il Conto economico di commessa  
15:00 Strumentalità della commessa all'equilibrio aziendale  
15:30 Il fabbisogno finanziario della commessa  
16:00 **Coffee break**  
16:15 La rilevazione dello scostamento  
16:30 La gestione proattiva attraverso le azioni correttive delle cause di scostamento  
17:30 *Dibattito e chiusura dei lavori*

### DOCENTE:

**Dott. Fabio Caoduro – Financing & Control Consultant**

E' possibile partecipare al corso da remoto tramite **GoToMeeting®**.

### Prezzi per il corso online

- Clienti ICMQ, i due Moduli (24 h): **Euro 500,00 + IVA**
- Altri, i due Moduli (24 h): Euro 650,00 + IVA
- Clienti ICMQ, Modulo 1 (16h): **Euro 350,00 + IVA**
- Altri, Modulo 1 (16h): Euro 450,00 + IVA
- Clienti ICMQ, Modulo 2 (8h): **Euro 150,00 + IVA**
- Altri, Modulo 2 (8h): Euro 200,00 + IVA



## Il budget e il controllo di gestione, in azienda e per commessa

10, 24 giugno e 1  
luglio 2025  
Corso di 24 ore  
in 2 Moduli

**Go To Meeting**  
Corso online sincrono

## Presentazione

Il corso completo di tre giorni prevede lo sviluppo delle tematiche suddivise in due moduli.

### BUDGET IN AZIENDA (2gg) – Modulo 1

Tra gli strumenti di pianificazione e controllo di gestione il Budget ricopre un ruolo sempre più essenziale.

Chi ha responsabilità in azienda deve essere in grado definire degli obiettivi e valutare in corso d'opera i risultati delle attività gestite per individuare, comprendere e correggere gli eventuali scostamenti rispetto ai target pianificati e condivisi.

La nuova legge sulla Crisi d'impresa, Decreto legislativo 12/01/2019 n° 14 G.U. 14/02/2019 attribuisce implicitamente al budget e al sistema di forecast un ruolo ancora più importante rispetto al passato venendo chiesto alle aziende di dimostrare la indiscutibile capacità di far fronte, nel breve e nel medio periodo, agli impegni finanziari.

Il corso fornisce le conoscenze necessarie per comprendere i meccanismi di un'efficiente pianificazione della gestione e per valutare gli aspetti economici/finanziari nonché quelli commerciali dell'area di business di competenza.

### BUDGET DI COMMESSA (1gg) – Modulo 2

La commessa si caratterizza per un numero limitato e preciso di attività produttive che difficilmente si ripeteranno uguali a sé stesse nel corso del tempo. La commessa è qualcosa di unico e il suo Budget non può quindi prendere a riferimento qualcosa avvenuto nel passato. La tecnica della Cost Break Down Analysis focalizza l'attenzione sulle stime dei carichi di lavoro che caratterizzano le attività che compongono il progetto e sulla base di queste ne determina il valore economico. Attenzione particolare deve essere data anche ai costi di struttura e alla misura con cui questi vengono imputati alle attività che caratterizzano la commessa. Un'analisi poco attenta dei costi indiretti vanifica gli sforzi dell'efficienza produttiva.

Il corso fornisce, attraverso la creazione dello strumento del Budget di commessa, una metodologia analitica del calcolo dei costi per portare l'azienda alla redditività desiderata e coerente con quella del più ampio sistema del Budget d'impresa.

**IL CORSO HA UN TAGLIO EMINENTEMENTE PRATICO: SI INVITANO I PARTECIPANTI A DOTARSI DI UN DISPOSITIVO (NOTEBOOK, NETBOOK, TABLET) PROVVISORIO DI FOGLIO ELETTRONICO**

## Scheda d'iscrizione

**10,24 giugno e 1 luglio 2025 - È NECESSARIO COMPILARE TUTTI I DATI IN STAMPATELLO MAIUSCOLO**

Nome
Cognome
Qualifica
E-mail partecipante
Azienda/Ente
Attività azienda
Indirizzo
Località
CAP
Provincia
Tel./Fax
Codice univoco
E-mail
P. IVA/C.F.

Cliente ICMQ ☐ Corso completo ☐

Modulo 1 ☐ Modulo 2 ☐

*I dati forniti verranno trattati ai sensi del D.Lgs. 196/03 sulla tutela dati personali*

Firma  
*Per iscrizioni e trasmissione dati bonifico*  
**ICMQ S.p.A.**  
e-mail: [formazione@icmq.org](mailto:formazione@icmq.org)  
*Per informazioni*  
**ICMQ SpA: tel. 02.7015081 – [www.icmq.it](http://www.icmq.it)**

**Il corso è rivolto a:**

- **ENTI PUBBLICI:** Responsabili Unici del Procedimento; Responsabili Ufficio Tecnico; Responsabili Appalti Pubblici e privati; Responsabili della manutenzione degli edifici o del patrimonio immobiliare.
- **PRIVATI:** Project Manager, Imprese di Costruzioni ed Impiantistiche; Ingegneri, Architetti e Geometri; Società di Ingegneria, responsabili uffici gare e uffici tecnici; Responsabili della produzione e della logistica; Imprese immobiliari.

## Quota d'iscrizione

E' possibile l'iscrizione al corso completo (due moduli) o ad un solo modulo (modulo 1 o modulo 2).

- Clienti ICMQ, i due Moduli (24 h): **Euro 500,00 + IVA**
- Altri, i due Moduli (24 h): Euro 650,00 + IVA
- Clienti ICMQ, Modulo 1 (16h): **Euro 350,00 + IVA**
- Altri, Modulo 1 (16h): Euro 450,00 + IVA
- Clienti ICMQ, Modulo 2 (8h): **Euro 150,00 + IVA**
- Altri, Modulo 2 (8h): Euro 200,00 + IVA

È prevista una riduzione del 10% per l'iscrizione di 2 o più partecipanti.

### La Quota comprende

- dispense corso
- coffee break e light lunch
- attestato di partecipazione

### Modalità di Pagamento

Esclusivamente tramite bonifico bancario a favore di: **ICMQ S.p.A.**  
**Unicredit MILANO,**  
IBAN: IT 69 C 02008 09448 000103847651 *(nella causale indicare titolo e data del corso, per una corretta e tempestiva fatturazione)*

### Iscrizione

Si prega inviare scheda di iscrizione e contemporaneamente copia dell'avvenuto bonifico almeno 10 giorni prima della data di inizio del corso a:

**ICMQ S.p.A.**  
e-mail: [formazione@icmq.org](mailto:formazione@icmq.org)

### Diritto di Recesso

Ogni partecipante può fruire del diritto di recesso inviando la disdetta, tramite fax, a **ICMQ S.p.A.** almeno **5 giorni lavorativi** prima della data di inizio del corso. In tal caso, la quota versata sarà interamente rimborsata. Resta inteso che nessun recesso potrà essere esercitato oltre i termini suddetti e che pertanto qualsiasi successiva rinuncia alla partecipazione non darà diritto ad alcun rimborso della quota di iscrizione versata. È però ammessa, in qualsiasi momento, la sostituzione del partecipante. Ai fini della fatturazione fa fede l'iscrizione.